

ПРОГРАММА
развития института физической культуры, спорта и туризма
на период 5 лет

№ п/п	Наименование	Содержание
1.	Общие положения	
1.1.	Проблемы и вызовы	Физкультурно-спортивная и туристская сферы деятельности человека в ходе развития сталкиваются с современными вызовами, которые на данном этапе являются определяющими для развития института. Глобальные вызовы: 1. Рост международной конкуренции в спорте высших достижений (в том числе за счет использования передовых технологий), предъявляющий новые требования к подготовке кадров и научному обеспечению спорта; 2. Борьба с применением запрещенных препаратов и методов в спорте (допинг); 3. Преодоление последствий масштабных ограничений в занятиях физической культурой и спортом в связи с пандемией; 4. Реализация потребности обмена опытом среди университетов мира по созданию условий для здорового образа жизни студентов. Федеральные вызовы: 1. Устранение сокращения двигательной активности населения согласно статистических показателей; 2. Дополнительная подготовка высококвалифицированных кадров физкультурно-спортивной отрасли, способных реагировать на изменяющиеся условия современной жизни человека; 3. Удовлетворение роста потребительских ожиданий туристов в пределах страны, ориентированных на международный уровень сервиса; 4. Поиск эффективной финансово-экономической и организационно-управленческой модели в спорте высших достижений (индивидуальные виды и профессиональные клубы); 5. Повышение информированности и прозрачности при отраслевом планировании, а также сборе объективных статистических показателей результатов вовлечения населения в физкультурно-спортивную деятельность посредством внедрения цифровизации в область физической культуры и спорта. Региональные вызовы: 1. Достижение в Красноярском крае целевых показателей доли граждан систематически занимающихся физической культурой и спортом в РФ – 55% к 2024г., а доли детей и молодежи – 86 %.

		2. Усиление регионального представительства спортсменов в сборных командах России по культивируемым в крае видам спорта; 3. Расширение туристической инфраструктуры края и соответствующих предлагаемых услуг; 4. Более эффективное использование и эксплуатация объектов наследия ВЗУ – 2019; 5. Актуальность качественной и оперативной отраслевой статистики регионального уровня, перспективного планирования на основе внедряемой цифровизации. Эффективное развитие образовательного, научно-исследовательского, спортивного и коммуникативного направлений деятельности института в русле требований современных вызовов сдерживают внешние и внутренние проблемы функционирования ИФКСиТ. Проблемы внешние: 1. Слабая разработка краевых инструментов обратной связи с населением в сфере физической культуры, спорта и туризма, что не позволяет точнее измерять качество предоставляемых услуг и экономическую эффективность выделяемого финансирования, как следствие, определить кадровую потребность и повысить загрузку существующих объектов физкультурно-спортивной инфраструктуры; 2. Отсутствие единого научно-методического информационного ресурса (цифрового контура), обеспечивающего сбор и анализ результатов передового опыта и прорывных практик краевых учреждений физической культуры, спорта и туризма; 3. Недостаточный уровень коммуникации по вопросам использования в отдельных случаях краевой спортивной инфраструктуры для образовательного процесса, спортивных и спортивно-массовых мероприятий СФУ; Проблемы внутренние: 1. Неэффективная структура управления института, тормозящая его поступательное развитие, где не предусмотрены заместители директора (соответственно блоки управленческой ответственности) по образовательной и спортивной деятельности, а существующие не в полной мере соответствуют профилю; 2. Часть сформированных на сегодня кафедр института требуют существенной реорганизации для соответствия профилям выпускаемых специалистов на уровне бакалавриата, специалитета и магистратуры, более эффективного распределения учебной нагрузки, а также оптимальной организации учебного процесса на спортивных объектах СФУ; 3. Отсутствие процедуры утверждения учебно-методической комиссией института на очередной учебный год лекционных курсов для теоретических дисциплин и рабочих планов для практических дисциплин, предоставляемых преподавателями, способствующей повышению общего уровня образовательного материала и активизации научно-педагогических исследований ППС;
--	--	--

		4. Не включение ранее утвержденной и реализуемой магистерской программы «Управление и эксплуатация спортивных сооружений» в контрольные цифры приема на 2021-2022 учебный год; 5. Не эффективная организация и управление физкультурно-массовой и спортивной работой, сокращение студентов курса спортивного совершенствования, не достаточное количество спортивных секций в территориальных подразделениях, прекращение деятельности спортивных секций по горным лыжам, пауэрлифтингу, сноуборду, конькобежному спорту, шашкам и переход тренеров на работу в СШ, СШОР, городские и краевые федерации по видам спорта; 6. Отток потенциальных абитуриентов-спортсменов в другие вузы по причине более приемлемых условий для поступления в них, за счет допускаемого в вузах при поступлении раздела собеседования, более дифференцированной оценки физической подготовки, учета спортивных достижений; 7. Недостаточная обеспеченность учебно-лабораторным оборудованием, затрудняющая перевод образовательных процессов и научно-исследовательской деятельности на новый уровень.
2.	Целевая модель развития института	Миссия института – подготовка высокопрофессиональных и конкурентоспособных кадров на основе инновационного построения образовательных процессов и передовых научных исследований с использованием наследия Универсиады, способных решать стратегические задачи по вовлечению населения в регулярные занятия различными формами физической активности и достижению высоких спортивных результатов, содействовать развитию региональных систем физической культуры и спорта, туризма и образования. Стратегическая цель – обеспечение готовности выпускаемых институтом специалистов отвечать на современные вызовы и решать задачи физкультурно-спортивной активности, спортивной и туристской деятельности всех категорий населения на различных этапах жизни. Для достижения стратегической цели необходимо сформулировать и решить главные задачи по направлениям деятельности ИФКСиТ: Задачи для достижения цели: 1. Изменение структуры управления, содержания работы и внешнего облика института. 2. Взаимодействие с исполнительными и законодательными органами власти в области физической культуры, спорта и туризма всех уровней, подведомственными им учреждениями и общественными организациями как на региональном, так и на федеральном уровне. 3. Взаимодействие с руководством университета и внутриуниверситетскими структурными подразделениями. 4. Сотрудничество студентов и ППС с коллегами на международном уровне.

	5. Создание межотраслевой кластерной системы научно-методического, медико-биологического и медицинского обеспечения спорта с развитием экспериментальной и инновационной деятельности совместно с Федеральным Сибирским научно-клиническим центром (далее ФСНКЦ) ФМБА России и Краевым государственным бюджетным учреждением здравоохранения Краевой врачебно-физкультурный диспансер (далее КГБУЗ КВФД). Создание межвузовского экспериментального факультета для подготовки спортивных врачей совместно с Красноярским государственным медицинским университетом (далее КрасГМУ) им. В.Ф. Войно-Ясенецкого и ФСНКЦ ФМБА России. 6. Создание информационно-туристского офиса СФУ. 7. Внедрение цифровых технологий в организацию учебного, научного и тренировочного процесса, работу спортивных сооружений. Для решения задач по направлению «Физическая культура и спорт» необходимо: – обеспечение доступных условий и равных возможностей для занятий физической культурой и спортом для граждан всех возрастных категорий; – обеспечение условий для занятий физической культурой и спортом, спортивной реабилитацией для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов; – формирование системы мотивации различных категорий населения, включая лиц старшего возраста, социально незащищенных слоев населения, к физическому развитию и спортивному образу жизни; – создание возможностей для самореализации и развития способностей граждан в сфере физической культуры и спорта; – повышение эффективности работы Центра тестирования СФУ Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (далее ГТО) как инструмента вовлечения населения в регулярные занятия физической культурой и спортом, привлечения абитуриентов; – совершенствование системы спортивной подготовки детей и молодежи, а также формирование условий для развития школьного и студенческого спорта; – создание на базе СФУ Федерального центра спортивной подготовки студенческих команд; – повышение эффективности системы поиска, отбора и сопровождения спортсменов на каждом этапе спортивной подготовки; – создание межотраслевой кластерной системы научно-методического, медико-биологического и медицинского обеспечения спорта с развитием экспериментальной и инновационной деятельности; – формирование условий нулевой толерантности к нарушению антидопинговых правил, улучшение имиджа Красноярского края и страны; – обеспечение условий для устойчивого самостоятельного развития профессионального спорта со снижением зависимости от государственного финансирования;
--	--

	– выработка и реализация системного подхода к проведению на территории Красноярского края крупнейших международных спортивных мероприятий и эффективному управлению их наследием; – совершенствование модели государственного управления сферой физической культуры и спорта на основе межведомственных и межотраслевых путей организации деятельности; – обеспечение эффективного взаимодействия между субъектами сферы физической культуры, спорта и туризма; – участие в создании эффективной системы управления стратегическим развитием сферы физической культуры, спорта и туризма; – совершенствование подхода к управлению спортивной инфраструктурой, в том числе на этапах планирования, проектирования и эксплуатации; – повышение эффективности расходования бюджетных средств, разработка инструментов повышения уровня коммерциализации сферы физической культуры и спорта; – совершенствование процесса сбора, анализа и управления данными, увеличение эффективности и скорости принятия управленческих решений с использованием цифровых технологий; – развитие системы подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадрового резерва в сфере физической культуры, спорта и спортивной медицины; совершенствование нормативно-правовой базы для развития сферы физической культуры и спорта; – развитие международного спортивного сотрудничества с расширением присутствия СФУ и его представителей в международных спортивных организациях, обеспечением прав и интересов российского спорта; – обеспечение безопасности при проведении физкультурно-спортивных мероприятий; – содействие воспитанию гармонично развитой и социально ответственной личности путем обеспечения высокого уровня духовно-нравственных и этических ценностей в сфере физической культуры, спорта и туризма, в том числе путем развития взаимодействия с традиционными конфессиями на территории Ангаро-Енисейского макрорегиона и Сибири (Красноярского края); Для решения задач по направлению «Туризм» необходимо: При решении указанных задач, связанных с развитием туризма, необходимо руководствоваться следующими принципами, определяющими социальную значимость развития туризма в Российской Федерации: – использование комплексного подхода при развитии туризма, учитывающего экономические, социальные, культурные, экологические и другие аспекты развития туристской деятельности; – усиление роли туризма в патриотическом воспитании, просвещении и формировании культурно-нравственного потенциала населения (регионов Российской Федерации, Красноярского края);
--	--

		– обеспечение межкультурной коммуникации, межрегионального и международного взаимодействия при развитии туризма; – формирование и развитие туристского продукта Российской Федерации с учетом природного, культурного, этнического разнообразия регионов России; – развитие туризма с учетом минимизации негативного воздействия на окружающую среду, экологических и социокультурных рисков, необходимости обеспечения безопасности при планировании развития туризма. При разработке стратегической цели, задач и направлений деятельности ИФКСиТ опирается на: 1. Основными статьями Конституции Российской Федерации, закрепляющие права на реализуемые в институте направления. 2. Стратегию развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года (далее – Стратегия 1). 3. Стратегию развития туризма в Российской Федерации на период до 2035 года (далее – Стратегия 2). 4. Материалы Стратегической сессии «Основные направления целевой модели новой программы развития Сибирского федерального университета (далее СФУ)».
3.	Мероприятия программы развития и этапы их реализации	
3.1.	Совершенствование и модернизация образовательной деятельности	1. Стратегическая цель развития данного направления – обеспечение образовательной и практико-ориентированной деятельности для формирования кадрового и научного потенциала развития Красноярского края и России в сфере физической культуры, спорта и туризма. Задачи, которые стоят в рамках данного направления: 1. Повысить конкурентоспособность образовательных программ и обеспечить условия для индивидуальных образовательных траекторий студентов через академическую мобильность и выбор электронных образовательных курсов. 2. Определить приоритетные направления подготовки, модернизации образовательных программ (далее ОП) и ведущих партнеров для реализации в рамках сетевого взаимодействия. 3. Достичь качественных изменений в кадровом обеспечении Института на основе реализации масштабной программы повышения квалификации и академической мобильности научно-педагогических кадров, привлечь к образовательной деятельности ведущих специалистов-практиков, представителей работодателей и ведущих специалистов научно-образовательных центров России, зарубежной профессуры.

	4. Создать в ИФКСиТ гибкую и эффективную систему оказания образовательных, консультационных и иных услуг в сфере физической культуры, спорта и туризма на основе коммуникаций с другими институтами СФУ, заинтересованных юридических и физических лиц. Механизмы достижения планируемых результатов работы: – Расширение перечня реализуемых образовательных программ и модернизация имеющихся. – Открытие новых образовательных программ магистратуры: «Экскурсионная деятельность»; «Спорт высших достижений»; «Физическая культура и здоровьесберегающие технологии» и программ бакалавриата: «Спорт», «Физическая культура и безопасность жизнедеятельности». – Увеличение доли образовательных программ, реализуемых в смешанной модели обучения на основе онлайн-курсов и собственных МООК на образовательных платформах. – Повышение качества образовательных программ за счет реализации их в партнерстве с российскими и зарубежными вузами и организациями, а также за счет использования электронных курсов ведущих образовательных платформ. – Расширение образовательных возможностей студентов за счет выбора индивидуальных образовательных траекторий, в том числе в партнерских организациях (Уральского федерального университета имени первого президента России Б.Н. Ельцина, Южного федерального университета, Казанского федерального университета, направление «Физическая культура»; Крымского федерального университета им. В.И. Вернадского, направления «Туризм и рекреация», «Спортивно-оздоровительный туризм» и др.). – Отработка механизмов и возможностей сетевого партнерства в онлайн обучении. – Реализация программ дополнительного профессионального образования в сферах физической культуры, спорта и туризма и интеграция с другими областями наук: спортивное право, спортивная медицина, спортивная журналистика и т.д. – Прохождение профессиональной общественной аккредитации по наиболее приоритетным для института программам в целях получения внешней оценки качества образования. – Участие/организация всероссийских и международных студенческих и школьных Олимпиад, конкурсов, семинаров и иных аналогичных мероприятий в сфере физической культуры, спорта и туризма. – Оборудование специализированных аудиторий (тур-офис, музей спорта, студенческий спорт, олимпийское движение и т.д.). Результаты, которые планируется достигнуть при реализации поставленных задач: 1. Увеличение контингента студентов (в том числе на договорной основе) ИФКСиТ СФУ, увеличение количества образовательных программ, реализуемых с использованием электронного обучения и дистанционных образовательных технологий (далее ЭО и ДОТ).
--	--

		2. Увеличение количества массовых открытых онлайн курсов (далее MOOK) в учебных планах, рост числа студентов, использующих MOOK, и электронных образовательных курсов (далее ЭОК) при обучении на образовательной программе. 3. Повышение «привлекательности», рейтинга и имиджа ИФКСиТ СФУ, достижение лидирующих позиций в рейтинге институтов СФУ, увеличение внебюджетной составляющей СФУ. 4. Увеличение числа участников академической мобильности при реализации образовательных программ с партнерами в формате сетевого взаимодействия. 5. Повышение качества обучения и преподавания за счет увеличения специалистов-практиков, работодателей, привлеченных к реализации программ. 6. Увеличение доли образовательных программ с расширенными возможностями для индивидуальных образовательных траекторий за счет привлечения партнеров и использование электронных образовательных курсов. 7. Участие студентов в региональных, всероссийских и международных Олимпиадах. 8. Формирование портфеля программ в институте непрерывного образования (далее ИНО). Увеличение числа обученных по программам дополнительного профессионального образования (далее ДПО).
3.2.	Совершенствование и модернизация научно-исследовательской и инновационной деятельности	Стратегическая цель развития данного направления – создание условий для научной деятельности и превращение потенциального научно-технического прогресса в реальный, воплощающийся в новых продуктах и технологиях в области физической культуры, спорта и туризма. Задачи, которые стоят в рамках данного направления: 1. Организовывать мероприятия, направленные на повышение количества и качества публикаций научных трудов. 2. Создавать условия для проведения научных исследований и практического применения разработанных продуктов и технологий. 3. Создавать условия для повышения количества ученых степеней и ученых званий среди профессорско-преподавательского состава института. 4. Создавать условия для разработки проектов в области ФКСиТ и реализовывать их с использованием различных источников финансирования. Механизмы достижения планируемых результатов работы: – Проведение международной научно-практической конференции по физической культуре, спорту и туризму. По четным годам, один раз в два года, в год, «свободный» от проведения Всемирной Универсиады (2022 г., 2024 г. и т.д.). – Проведение курсов повышения квалификации по направлению «Организация и управление интеллектуальной собственностью».

	– Развитие лаборатории функциональной и двигательной деятельности человека (реорганизация, расширение целей и задач). – Создание лаборатории по туризму (создание и реализация туристских продуктов, создание мест туристского притяжения на базе кампуса СФУ). – Проведение научно-исследовательских семинаров. – Создание научного сообщества ИФКСиТ СФУ. – Участие в объединенном совете по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук Д 999.131.03 в городе Красноярске (продолжение работы профессорско-преподавательского состава ИФКСиТ в составе членов совета, участие аспирантов и докторантов ИФКСиТ в защитах научных трудов). – Создание, обновление банка проектов для определения направлений для участия в грантах и тендерах. Пул пилотных проектов: «Healthy campus», искусственный интеллект в физической культуре и спорте; искусственный интеллект в туризме; спортивная ориентация и отбор; прогнозирование спортивных результатов; теория и технология специальной подготовки квалифицированных спортсменов; генетика; интегральный метод оценки функционального состояния; биомеханика двигательных действий; парк достопримечательностей Мира в миниатюре в кампусе СФУ; музей современных технологий в кампусе СФУ; экологическое кафе в кампусе СФУ; энергоэффективный тренажерный зал; виртуальный тур по деревне Универсиады 2019 года, по Спартакиаде народов СССР 1982 и 1986 годов; дополненная реальность в кампусе СФУ; туристский клуб СФУ. Практическая реализация наиболее перспективных тем с использованием различных источников финансирования. Результаты, которые планируется достигнуть при реализации поставленных задач: 1. Повышение доли публикаций института, включенных в Ядро РИНЦ. 2. Увеличение количества публикаций института, индексируемых в Scopus, Web of Science Core Collection. 3. Увеличение количества цитирований публикаций института, индексируемых в Scopus, Web of Science Core Collection. 4. Увеличение количества публикаций института, входящих в 1 % самых цитируемых публикаций в мире. 5. Повышение доли публикаций от общего количества публикаций института, входящих в ТОП-25% наиболее цитируемых публикаций в мире. 6. Повышение доли публикаций от общего количества публикаций института, индексируемых в Scopus, в международном соавторстве. 7. Повышение количества контактов академических экспертов и работодателей за прошедший учебный год, представленных институтом для участия в глобальных опросах, проводимых международными рейтинговыми агентствами. 8. Увеличение доли обучающихся института, участвующих в выполнении НИР и ОКР с оплатой труда.
--	--

		9. Получение доходов по научно-исследовательским и опытно-конструкторским работам. 10. Повышение доли принимающих участие в грантовой деятельности. 11. Увеличение количества поданных грантовых заявок в расчете на одного научно-педагогического работника на выполнение НИОКР. 12. Привлечение средств через тендеры за календарный год. 13. Увеличение количества созданных результатов интеллектуальной деятельности.
3.3.	Совершенствование международной деятельности	Стратегическая цель развития данного направления – развитие и интеграция международной деятельности во все направления работы института. Задачи, которые стоят в рамках данного направления: 1. Установить и развить новые международные связи. 2. Проводить международные мероприятия и реализовывать проекты. 3. Вести международную образовательную деятельность. 4. Вести международную научно-исследовательскую деятельность. Механизмы достижения планируемых результатов работы: – Вступление в Международную ассоциацию университетов физической культуры и спорта. – Участие в международном проекте «Healthy campus». – Вступление в ассоциацию WorldSkills. – Привлечение иностранных научно-педагогических работников. – Обмен опытом. – Привлечение иностранных студентов для обучения в ИФКСиТ СФУ, а также направление студентов ИФКСиТ СФУ для обучения в зарубежных вузах. – Создание научно-исследовательских проектов, выполняемых с международным участием. – Привлечение зарубежного финансирования в общем бюджете института. – Создание программ, реализующихся на иностранных языках, и программ двойных дипломов. – Создание дополнительных образовательных программ на иностранных языках. – Заключение соглашений о сотрудничестве с иностранными организациями. – Проведение мероприятий, реализуемых в рамках соглашений о сотрудничестве. – Публикация научных трудов, написанных в международном соавторстве. – Подготовка всемирно известных студентов-спортсменов. – Проведение летних/зимних школ. Результаты, которые планируется достигнуть при реализации поставленных задач: 1. Наличие основных образовательных программ, реализуемых на иностранном языке. 2. Проведение международных мероприятий, привлечение студентов и НПП к участию в международных мероприятиях.

		3. Заключение соглашений о сотрудничестве с иностранными организациями и проведение мероприятий/проектов, реализуемых в рамках соглашений. 4. Проведение летних/зимних школ, привлечение студентов и НПР к участию в летних/зимних школах. 5. НПР, прошедшие обучение, повышение квалификации, стажировку в иностранных организациях, иностранные аспиранты, иностранные НПР. 6. Создание программ двойных дипломов и обучение студентов, обучающихся по программам двойного диплома. 7. Создание дополнительных образовательных программ для иностранных граждан и обучение по ним. 8. Количество публикаций, написанных в международном соавторстве.
3.4.	Развитие кадрового потенциала	Стратегическая цель развития данного направления – формирование профессионального коллектива, способного в конкурентных условиях в полной мере реализовать стратегические цели института и университета, направленные на улучшение качества образовательного процесса и направлений деятельности ИФКСиТ. Задачи, которые стоят в рамках данного направления: 1. Обеспечить качественную подготовку, практико-ориентированный и компетентностный подходы в соответствии с меняющимися условиями обучения бакалавров, магистрантов и аспирантов. 2. Увеличить публикационную активность преподавателей как в российских журналах, включенных в РИНЦ, так и в журналах, индексируемых в базах данных Web of Science и Scopus. 3. Обеспечить высокую частоту упоминания в средствах массовой информации (далее СМИ) и узнаваемость бренда СФУ и ИФКСиТ. 4. Достичь лидирующих позиций в рейтинге образовательных программ и в рейтинге институтов СФУ. 5. Проводить мероприятия международного уровня. 6. Формировать ИФКСиТ как центр повышения квалификации и профессиональной переподготовки специалистов отрасли ФКСиТ и стратегического партнерства с Красноярским краевым институтом повышения квалификации и профессиональной переподготовки работников образования и Красноярским институтом развития физической культуры и спорта, а также с учреждениями и организациями сферы туризма и гостеприимства. Механизмы достижения планируемых результатов работы: – Внедрение практики оплаты каждой второй публикации в рецензируемых изданиях. – Возможность зарубежных командировок с выступлением и публикацией статей или тезисов доклада конференции. – Выполнение пунктов эффективного контракта штатными преподавателями и совместителями. – Содействие карьерному росту преподавателей.

		– Помощь в представлении и публикации результатов научно-педагогической деятельности в отраслевых журналах. Оплата публикаций. – Привлечение иностранных преподавателей PhD из иностранных вузов-партнеров ИФКСиТ. – Введение в оценку анонимного опроса студентов. – Разработка программы стимулирования молодых ППС. Результаты, которые планируется достигнуть при реализации поставленных задач: 1. Увеличение доли статей в рецензируемых изданиях высшей аттестационной комиссией (далее ВАК). 2. Увеличение доли статей в рецензируемых зарубежных изданиях Scopus, Web of Science. 3. Повышение уровня качества научно-образовательной деятельности. 4. Получение ученых степеней и ученых званий, сотрудничество с ведущими организациями отрасли. 5. Рост количества научных публикаций в отраслевых журналах, участие в международных научных конференциях и т.д. 6. Увеличение иностранных преподавателей, расширение возможностей кафедр в аспекте международной коллаборации. 7. Эффективная работа НПП. 8. Привлечение и сохранение молодых кадров.
3.5.	Совершенствование и модернизация имущественного комплекса и оснащения материально-технической базы	Стратегическая цель развития данного направления – развитие и модернизация физкультурно-спортивной и туристской материально-технической базы университета. Задачи, которые стоят в рамках данного направления: 1. Модернизация физкультурно-спортивной и туристской инфраструктуры СФУ. 2. Увеличение внебюджета СФУ. 3. Содействие созданию новых физкультурно-оздоровительных и рекреационных услуг. 4. Реализация перспективных проектов в области физической культуры, спорта и туризма на базе СФУ. Механизмы достижения планируемых результатов работы: – Приведение в соответствие с утвержденными правилами соревнований по видам спорта и нормативно-правовыми актами РФ материально-технической базы СФУ. – Цифровизация сферы физкультурно-спортивных и туристских услуг. – Создание и развитие спортивных секций на существующей материально-технической базе. – Привлечение различных организаций для проведения занятий и мероприятий на спортивных объектах СФУ с целью формирования внебюджетных средств. – Создание и реализация туристского продукта на базе существующей материально-технической базы. Результаты, которые планируется достигнуть при реализации поставленных задач: 1. Устранение нарушений при проведении спортивно-массовых мероприятий.

		2. Увеличение внебюджетных средств от приносящей доход деятельности на имущественном комплексе в СФУ. 3. Создание новых физкультурно-спортивных и туристских услуг СФУ. 4. Реализация инновационных проектов ИФКСиТ на материально-технической базе СФУ.
3.6.	Совершенствование воспитательной работы и молодежной политики института	Стратегическая цель – создание комфортной среды и вовлечение студентов в мероприятия для максимального удовлетворения потребностей студентов в интеллектуальном, культурном и нравственном развитии, становление конкурентоспособной личности будущего специалиста, отвечающего требованиям рынка труда и динамично меняющегося мира. Задачи, которые стоят в рамках данного направления: 1. Обеспечить единство воспитательной работы и учебной, научной и спортивной деятельности. 2. Адаптация иностранных студентов. 3. Создать условия для развития проектной культуры молодежи. 4. Создать условия для развития soft-skills обучающихся. 5. Приобщить обучающихся к гражданским и патриотическим нормам, национальным устоям, культурным и духовным ценностям. 6. Противодействие негативным социальным процессам в молодежной среде. 7. Вовлечь студентов в деятельность, направленную на развитие института и университета. 8. Адаптировать студентов к профессиональной деятельности. Механизмы достижения планируемых результатов работы: – Внедрение воспитательного блока в образовательные программы. – Цифровизация учебной и внеучебной деятельности. – Содействие и стимулирование студентов к участию в краевых, всероссийских и международных проектах и конкурсах. – Содействие и стимулирование студентов к участию в грантовых конкурсах и тендерах. – Создание и развитие волонтерского движения из числа студентов института и университета по направлениям «Физическая культура и туризм». – Создание и развитие «команды болельщиков» для поддержки университетских спортивных команд, профессиональных спортивных клубов г. Красноярска (ФК «Енисей», БК «Енисей», ХК «Сокол»). – Участие в национальном чемпионате «Абилимпикс». – Организация и проведение спортивных соревнований и участие в спортивно-массовых мероприятиях. – Развитие студенческого самоуправления и студенческих объединений. – Актуализация запросов «рынка труда» по образовательным направлениям института. – Организация и участие в мероприятиях, направленных на приобщение обучающихся к гражданским и патриотическим нормам, национальным устоям, культурным и духовным ценностям.

		– Дисциплинарная практика (система поощрения и наказания студентов). – Взаимодействие с Министерством спорта Красноярского края, Агентством по туризму Красноярского края и представителями организаций по направлениям подготовки. Результаты, которые планируется достигнуть при реализации поставленных задач: 1. Практикоориентированность обучения. 2. Повышение степени вовлеченности студентов в проектную деятельность, увеличение количества грантовых заявок. 3. Активное применение информационных технологий в разных сферах деятельности студентов. 4. Развитие онлайн среды. 5. Плотное взаимодействие студентов с потенциальными работодателями с возможностью дальнейшего трудоустройства. 6. Повышение количества трудоустройств по полученным направлениям подготовки. 7. Повышение конкурентоспособности выпускников. 8. Снижение количества конфликтов, вызванных неприятием гражданских и патриотических норм поведения, национальных устоев, культурных и духовных ценностей. 9. Развитие студенческого единства и укрепление позиций студенческих объединений. 10. Коммуникация с представителями профессиональной среды при реализации проектов.
3.7.	Совершенствование физкультурно-массовой и спортивной работы	Стратегическая цель развития данного направления – формирование ценностей здорового образа жизни и создание условий для занятий физической культурой и спортом как основы устойчивого развития СФУ и повышения качества образовательной среды для обучающихся и сотрудников. Задачи, которые стоят в рамках данного направления: 1. Формировать в СФУ единое спортивно-образовательное пространство, направленное на развитие физической культуры и спорта. 2. Формировать у студентов и сотрудников мотивацию к физическому развитию и спортивному образу жизни. 3. Обеспечить доступные условия и равные возможности для занятий физической культурой и спортом студентов и сотрудников независимо от уровня подготовки и направления обучения (специальности). 4. Заниматься подготовкой спортивного резерва для спортивных сборных команд Красноярского края и России, повышение результативности выступлений спортсменов СФУ. 5. Следовать приоритетам государственной политики в развитии физической культуры и спорта среди студентов, обеспечить соответствие СФУ критериям оценки физкультурно-спортивной работы в образовательных организациях высшего образования. 6. Повысить эффективность использования материально-технической базы физической культуры и спорта СФУ. Механизмы достижения планируемых результатов работы:

	– Совершенствование структуры управления и взаимодействия в сфере физической культуры и спорта СФУ (кафедра ФК, спортивный клуб, ФЦСПССК, ФОЦ, Дирекция спортивных объектов, центр тестирования ГТО, студенческий спортивный клуб, туристский клуб и др.). – Разработка комплексной системы мотивации студентов и сотрудников к занятиям с использованием цифровых платформ и иных механизмов. – Совершенствование внеучебной работы, направленное на увеличение охвата занимающихся физической культурой и спортом в рамках деятельности спортивного клуба СФУ. – Совершенствование системы внутренних физкультурных, спортивных мероприятий СФУ, развитие спартакиадного движения. – Обеспечение участия студентов СФУ в физкультурных мероприятиях, проводимых в рамках ЕКП Минспорта России, календарных планов Министерства спорта Красноярского края, Красспорта и др. – Совершенствование деятельности центра тестирования ГТО на базе СФУ, направленное на повышение значимости ВФСК ГТО в физическом воспитании обучающихся и сотрудников (студенты, абитуриенты, ППС, УВП и др.), развитие форм вовлечения в выполнение испытаний комплекса. – Проведение мониторинга уровня развития физической культуры и спорта в СФУ. – Развитие в СФУ волонтерства в сфере физической культуры и спорта. – Формирование традиций поддержки университетских спортивных команд, создание клуба болельщиков. – Создание в СФУ Федерального центра спортивной подготовки студенческих сборных команд. – Обеспечение участия сборных команд СФУ по видам спорта в спортивных мероприятиях, проводимых Международной федерацией студенческого спорта (FISU), Минспорта России, РССС, студенческими спортивными лигами. – Инициация и участие СФУ в разработке Программы развития студенческого спорта в Красноярском крае. – Участие СФУ в реализации межотраслевой Программы развития студенческого спорта и межведомственной Программы «Плавание для всех». – Создание единой информационной базы, содержащей данные о состоянии объектов спортивной инфраструктуры университета, предоставляемых на них услугах и задействованных спортивных организациях. – Мониторинг загруженности спортивной инфраструктуры университета и принятие управленческих решений, направленных на сбалансированное распределение времени (физическая культура и массовый спорт, подготовка спортивного резерва и спорт высших достижений, оказание услуг для населения) по результатам мониторинга. – Участие СФУ в ежегодном всероссийском смотре-конкурсе на лучшую организацию физкультурно-спортивной работы среди образовательных организаций высшего образования. – Участие СФУ в ежегодном всероссийском конкурсе на лучший студенческий спортивный клуб.
--	--

		– Проведение совместных мероприятий в сфере спорта со странами СНГ, БРИКС, Шанхайской организации сотрудничества и иными традиционными партнерами России. Результаты, которые планируется достигнуть при реализации поставленных задач: 1. Повышение доли студентов, систематически занимающихся физической культурой и спортом, от общей численности студентов, %. 2. Повышение доли студентов, занимающихся в студенческих спортивных клубах, от общей численности студентов, систематически занимающихся физической культурой и спортом, %. 3. Повышение доли сотрудников, систематически занимающихся физической культурой и спортом, от общей численности сотрудников, %. 4. Повышение уровня удовлетворенности обучающихся и сотрудников созданными условиями для занятий физической культурой и спортом, %. 5. Повышение доли студентов, выполнивших нормативы испытания комплекса ГТО, от общей численности студентов, %.
3.8.	Цифровизация образовательной и исследовательской деятельности, системы управления институтом	Стратегическая цель развития данного направления – создание, применение и развитие цифровых платформ в отраслях физическая культура, спорт и туризм. Задачи, которые стоят в рамках данного направления: 1. Цифровизация образовательной и научно-исследовательской среды. 2. Формирование набора IT-сервисов, направленных на вовлечение студенческой молодежи в занятия физической культурой, спортом и туризмом, совершенствование физкультурно-спортивной работы в вузе и повышение уровня физической подготовленности студентов. 3. Разработка методических рекомендаций для вузов, физкультурно-спортивных и туристских организаций по внедрению таких сервисов. Механизмы достижения планируемых результатов работы: 1. Цифровизация образовательной и научно-исследовательской среды. А) Модернизация сайта института. – наполнение актуальной информацией; – удобная навигация; – создание мобильного приложения; – создание паспорта студента ИФКСиТ СФУ. Б) Создание студии для записи контента. – цифровизация образовательной деятельности (лекции в высоком качестве, семинары, цифровизация ДПО); – цифровизация научно-исследовательской и инновационной деятельности; – создание документальных фильмов о спортсменах высокого класса (история восхождения, трудности); – создание документальных фильмов о заслуженных тренерах России/СССР (история побед, примеры);

		– цифровизация всех мероприятий ИФКСИТ (турпоходы, летние лагеря, спортклубы, экскурсии и т.д.). 2. Формирование набора IT-сервисов, направленных на вовлечение студенческой молодежи в занятия физической культурой, спортом и туризмом, совершенствование физкультурно-спортивной работы в вузе и повышение уровня физической подготовленности студентов. А) Создание мобильного приложения «Спорт СФУ». – расписание спортзалов; – работа спортклубов; – центр спортивного отбора студентов СФУ. Б) Создание мобильного приложения «Туризм СФУ». – экскурсии; – достопримечательности; – туры; – работа турклуба. 3. Разработка методических рекомендаций для вузов, физкультурно-спортивных и туристских организаций по внедрению элементов искусственного интеллекта при организации физкультурно-спортивной и туристской деятельности. А) Разработка шаблонных приложений по ведению физкультурно-спортивной деятельности в различных организациях. Б) Разработка шаблонного приложения по ведению туристской деятельности. В) Распространение/продажа приложений. Результаты, которые планируется достигнуть при реализации поставленных задач: 1. Цифровизация образовательной и научно-исследовательской среды. 2. Создание цифровых сервисов СФУ физкультурно-спортивной и туристской направленности. 3. Создание шаблонных приложений по ведению физкультурно-спортивной и туристской деятельности.
4.	Ожидаемые результаты и риски реализации Программы развития	
4.1.	Ожидаемые результаты	Планируемые достижения в рамках реализации программы развития института 1. Увеличение контингента студентов ИФКСиТ СФУ, увеличение МООК в учебных планах. 2. Повышение рейтинга и имиджа ИФКСиТ СФУ. 3. Повышение качества обучения и преподавания. 4. Повышение количества публикаций института и количества цитирований публикаций института.

	5. Повышение количества поданных грантовых заявок. 6. Увеличение объема привлеченных средств через гранты и тендеры. 7. Получение доходов от научно-исследовательской и опытно-конструкторской работ. 8. Реализация проектов в области физической культуры, спорта и туризма через гранты и тендеры. 9. Участие студентов в региональных, межрегиональных, всероссийских спортивных и туристских мероприятиях. 10. Использование наследия значимых спортивных мероприятий. 11. Проведение и участие в международных мероприятиях и проектах. 12. Повышение количества иностранных студентов и НПП, а также студентов и НПП института, принявших участие в международных мероприятиях. 13. Повышение количества международных публикаций, а также публикаций, написанных в международном соавторстве. 14. Увеличение внебюджетных средств от приносящей доход деятельности на имущественном комплексе в СФУ. 15. Создание новых физкультурно-спортивных и туристских услуг СФУ. 16. Повышение количества трудоустройств по полученным направлениям подготовки. 17. Снижение количества конфликтов, вызванных неприятием гражданских и патриотических норм поведения, национальных устоев, культурных и духовных ценностей. 18. Развитие студенческого единства и укрепление позиций студенческих объединений. 19. Коммуникация с представителями профессиональной среды при реализации проектов. 20. Цифровизация образовательной и научно-исследовательской среды. 21. Создание цифровых сервисов СФУ физкультурно-спортивной и туристской направленности. 22. Создание шаблонных приложений по ведению физкультурно-спортивной и туристской деятельности. 23. Вхождение СФУ в перечень призеров ежегодного всероссийского смотра-конкурса на лучшую организацию физкультурно-спортивной работы среди образовательных организаций высшего образования. 24. Повышение количества студенческих спортивных лиг, в соревнованиях которых принимает участие СФУ. 25. Повышение доли студентов, систематически занимающихся физической культурой и спортом, от общей численности студентов. 26. Повышение доли студентов, занимающихся в студенческих спортивных клубах, от общей численности студентов, систематически занимающихся физической культурой и спортом. 27. Повышение доли сотрудников, систематически занимающихся физической культурой и спортом, от общей численности сотрудников. 28. Повышение уровня удовлетворенности обучающихся и сотрудников созданными условиями для занятий физической культурой и спортом.
--	--

		29. Повышение доли студентов, выполнивших нормативы испытания комплекса ГТО, от общей численности студентов.
4.2.	Потенциальные риски и меры по их преодолению	– Кадровый дефицит на первом этапе реализации программы развития ИФКСиТ. – Недостаточное количество и участие ключевых партнеров-участников программы развития ИФКСиТ. – Недостаточное финансовое обеспечение на ранних этапах реализации программы развития ИФКСиТ.
5.	Управление реализацией программы развития	Принципы управления реализацией программы развития – демократический централизм. Основные участники и их функции – заместители директора, заведующие кафедрами, ответственные по направлениям деятельности, актив. Схема управления реализацией программы развития 1. Обновленная структура института. 2. Система организации: комиссии; плановые совещания; совещания по направлениям деятельности.

Претендент

(подпись)

(расшифровка подписи)